

**แนวทางการดำเนินงาน
เพื่อควบคุมปัญหาวิกฤติ
โรงพยาบาลนาแห้ว
อำเภอนาแห้ว จังหวัดเลย**



ข้อมูลทั่วไป

โรงพยาบาลนานาชาติแห่ง



สภาพภูมิศาสตร์

อ.นาแห้ว

เส้นทางคมนาคม ขึ้นเขา ถนนคดเคี้ยว การเดินทาง
 สัญจรค่อนข้างลำบากเนื่องจากไม่มีรถโดยสารประจำ
 ทาง เป็นอำเภอที่อยู่ห่างจากตัวจังหวัดเลยมากที่สุดด้วย
 ระยะทาง 120 กิโลเมตร



ข้อมูลทั่วไป



คำขวัญอำเภอนาแห้ว
 สุดเขตแดนสยาม ตำนานลูกเสือชาวบ้าน
 อุทยานกุสวาทราย หลากหลายวัฒนธรรม



ประชากร

ชาย : หญิง

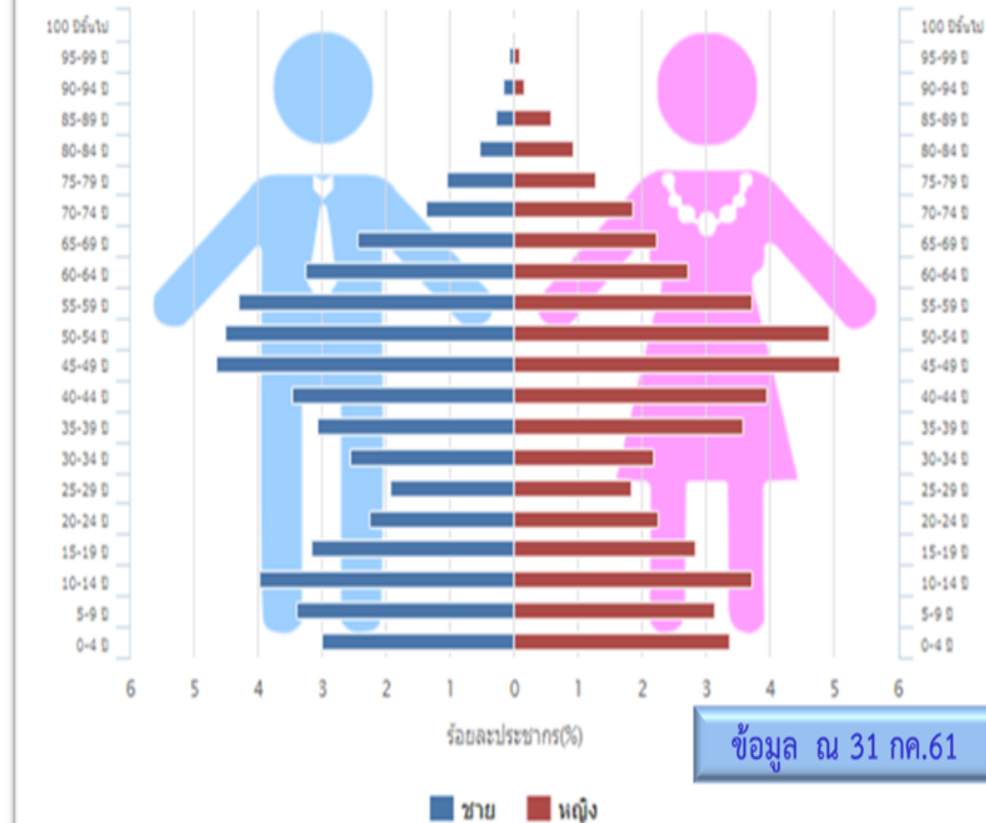
4416: 4518

จำนวน 8,934คน

(ทะเบียนราษฎร 11,575)

ประชากรส่วนใหญ่อยู่ใน
วัยแรงงาน อายุ 45-59 ปี

ปิรามิดประชากร 2561



อาชีพ เกษตรกรรม ข้าวโพด ถั่ว สับปะรด



โรงพยาบาลนาแห้วและสถานบริการสาธารณสุขเครือข่าย



โรงพยาบาลนาแห้ว

PCU นาแห้ว
7 หมู่บ้าน



รพ.สต.นาพึง
8 หมู่บ้าน

8 กม.



11.1 กม.

รพ.สต.โนนสว่าง
8 หมู่บ้าน

39.3 กม.



รพ.สต.นาเจริญ
2 หมู่บ้าน

31.3กม.



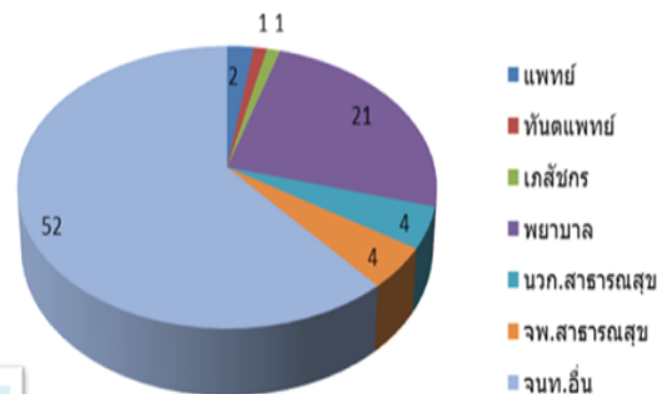
รพ.สต.เหล่ากอหก
3 หมู่บ้าน

13.4 กม.



รพ.สต.ป่าก่อ
6 หมู่บ้าน

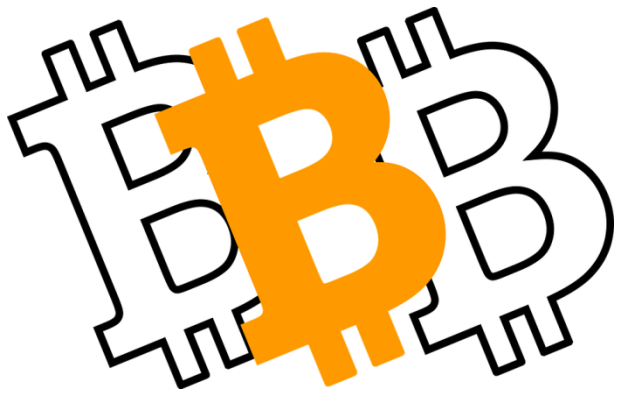
บุคลากรด้านสาธารณสุข



รพ. ๒๖๗ แห่ง

รพ. / สสอ. / รพ.สต.	จำนวนบุคลากร (คน)									
	แพทย์	ทันตแพทย์	เภสัชกร	พยาบาล	นวก. สาธารณสุข	จพ. สาธารณสุขชน	จพ. สาธารณสุข	จพ. เภสัชกรรม	พนักงานอื่นๆ	รวม
รพ. นาแก้ว	2	1	2	21	4	0	2	2	51	85
สสอ.นาแก้ว	0	0	0	0	2	1	0	0	1	4
รพ.สต.นาผึ้ง	0	0	0	1	2	1	1	0	2	7
รพ.สต.โนนสว่าง	0	0	0	1	2	0	0	0	1	4
รพ.สต.ป่าก่อ	0	0	0	1	1	1	0	0	1	4
รพ.สต.เหล่ากอหก	0	0	0	1	0	2	0	0	2	5
รพ.สต.นาเจริญ	0	0	0	0	0	2	0	0	1	3





การบริหาร
การเงินการคลัง

ด้านการเงินการคลัง



การจัดสรรงบประมาณที่ได้รับ



รพ.นาแห้ว

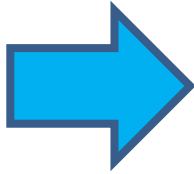
HS:5.18 ลบ.



ปรับเกลี่ยจังหวัด 10.13 ลบ.



19,371,455.83 บาท



งบประมาณก่อนหัก
เงินเดือน

19,843,716.87 บาท



หัก
เงินเดือน 10,602,894.91บาท

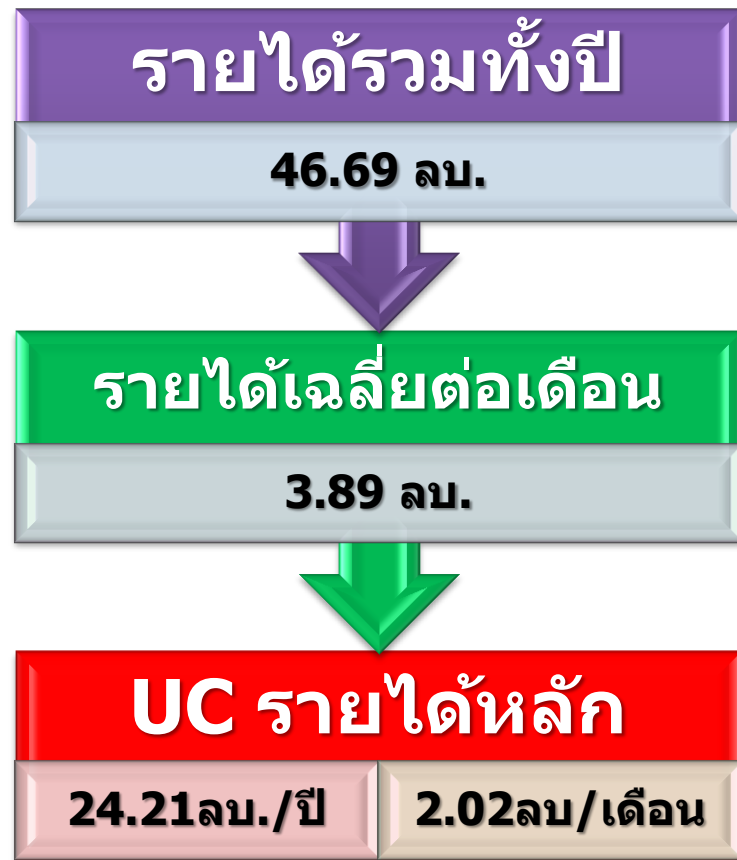
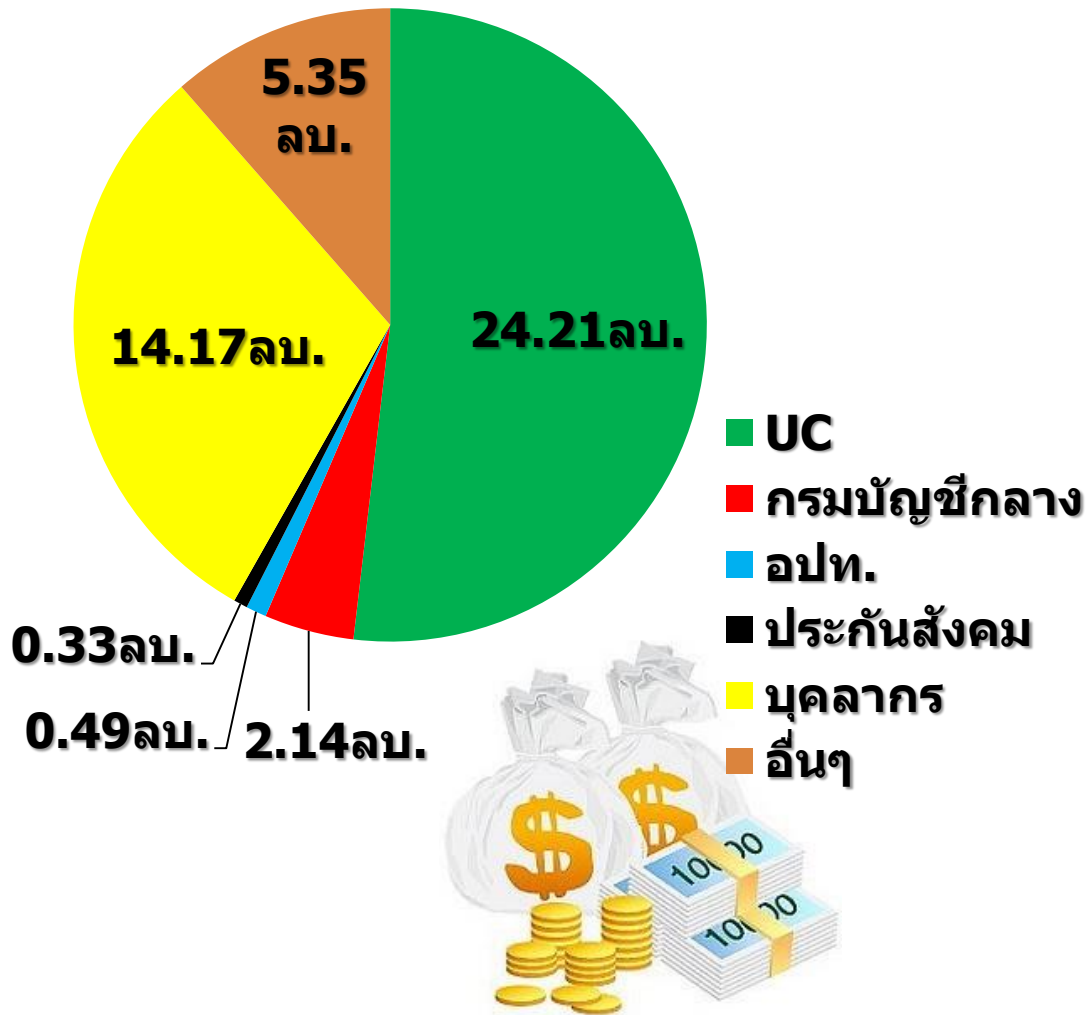
9,240,822.41 บาท



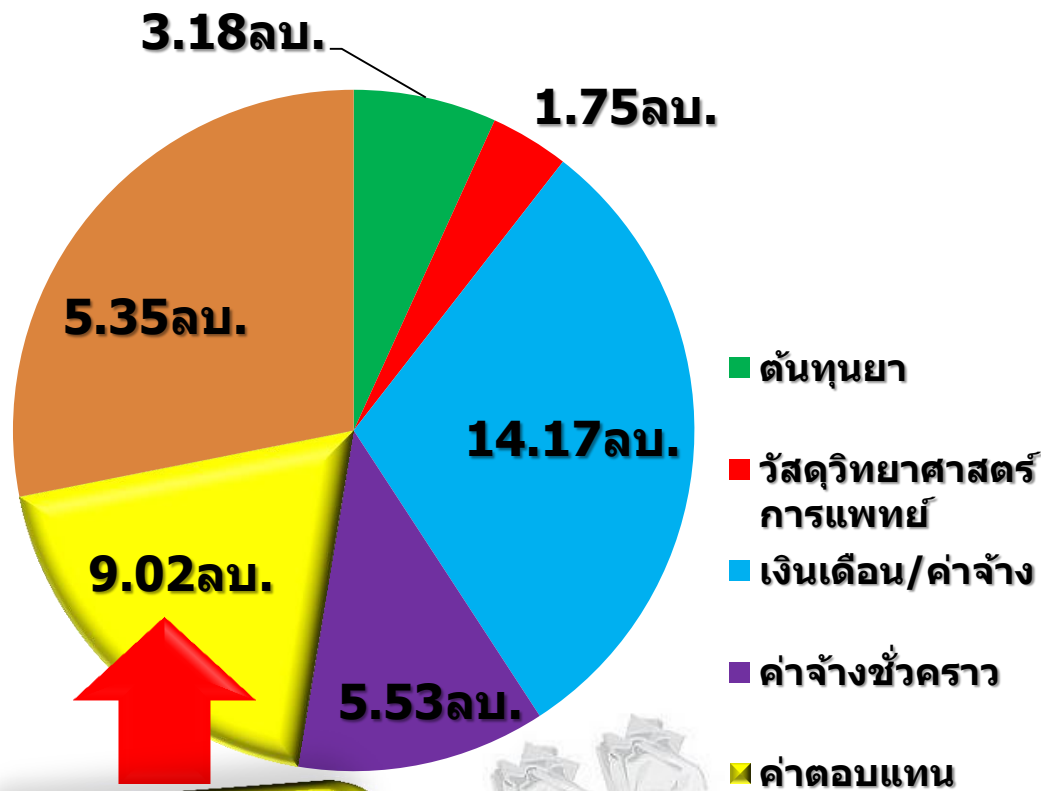
หักชำระหนี้ระหว่างกัน

5.18 ลบ. เหลือ 4.05 ลบ.

รายได้ทั้งปีของ รพ.นาแห้ว



ค่าใช้จ่ายทั้งปีของ รพ.นาแห้ว



**ค่าใช้จ่าย
สูงสุดไม่นับ
เงินเดือน**



ค่าตอบแทน ของ รพ.นาแก้ว

รายการ	ธ.ค.-60	มี.ค.-61	มิ.ย.-61	ก.ย.-61	ณ กันยายน 61
ค่าตอบแทน เวรบาย-ดึก	26,880.00	28,320.00	32,940.00	29,754.55	357,054.55
ค่าตอบแทนเพิ่มพิเศษพตส. เงินบำรุง	6,000.00	7,000.00	8,500.00	7,284.45	87,413.45
ค่าตอบแทนการเบี่ยงเลียงเหมาจ่าย จ.11	407,900.00	299,600.00	305,500.00	319,418.18	3,833,018.18
ค่าตอบแทนในการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่(โอทีรวม)	323,787.50	286,585.00	274,170.00	296,311.36	3,555,736.36
ค่าตอบแทนปฏิบัติงานแพทย์สาขาส่งเสริมพิเศษ	5,000.00	5,000.00	5,000.00	5,000.00	60,000.00
ค่าตอบแทนเงินเพิ่มพิเศษแพทย์ไม่ทำเวชปฏิบัติ ฯลฯ (บริการ)	20,000.00	20,000.00	20,000.00	20,000.00	240,000.00
ค่าตอบแทนเงินเพิ่มพิเศษทันตแพทย์ไม่ทำเวชปฏิบัติ ฯลฯ (บริการ)	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	120,000.00
ค่าตอบแทนเงินเพิ่มพิเศษเภสัชกรไม่ทำเวชปฏิบัติ ฯลฯ (บริการ)	10,000.00	10,000.00	10,000.00	10,000.00	120,000.00
ค่าตอบแทนปฏิบัติงานส่งเสริมสุขภาพและเวชปฏิบัติครอบครัว	10,800.00	10,800.00	18,810.00	14,991.82	179,901.82
รวม	820,367.50	677,305.00	684,920.00	1181267.545	9,021,631.55



ค่าตอบแทน จ.11

42.5%

**ค่าตอบแทน
9.02
ลบ.**

ค่าตอบแทน OT

39.5%

วิกฤติระดับ 7 NI กระทรวง

Org	เกณฑ์กระทรวง (NI)								
	CR	QR	Cash	NWC	NI+Depleciation	Liquid Index	StatusIndex	Survival Index	Risk Scoring (กระทรวง NI)
เลย,รพท.	1.31	1.21	0.65	84565755.26	2994201.57	2	0	0	2
นาดำรง,รพช.	1.66	1.35	0.86	6258523.11	-1616111.69	0	1	0	1
เขียงคาน,รพช.	3.40	3.03	2.28	43425746.61	-14004727.84	0	1	0	1
ปากชม,รพช.	1.85	1.66	1.45	20026724.76	-930638.14	0	1	0	1
นาแห้ว,รพช.	0.83	0.55	0.20	-1869093.84	-98114.35	3	2	2	7
ภูเรือ,รพช.	1.52	1.32	0.84	5638344.12	-1292422.35	0	1	0	1
ท่าลี่,รพช.	2.72	2.43	1.79	22070504.89	1930770.73	0	0	0	0
วังสะพุง,รพช.	1.51	1.23	0.69	25002211.85	7711828.84	1	0	0	1
ภูกระดึง,รพช.	1.74	1.46	1.04	10113387.10	-645386.14	0	1	0	1
ภูหลวง,รพช.	0.97	0.78	0.43	-429253.98	1833199.69	3	1	0	4
ผาขาว,รพช.	2.11	1.92	1.60	26194068.77	5643877.75	0	0	0	0
สมเด็จพระยุพราชด่านซ้าย,ร	1.50	1.24	0.63	12426780.51	16242233.55	2	0	0	2
เอราวัณ,รพช.	5.46	5.22	4.76	57834057.00	5381499.02	0	0	0	0
หนองหิน,รพช.	1.47	1.12	0.59	4231206.96	-75463.85	2	1	0	3

วิกฤติระดับ 7 : NIกระทรวง:1 แห่ง (7.14%), ระดับ 4 จำนวน 1 แห่ง(7.14%),
ระดับ 3 จำนวน 1 แห่ง (7.14%) (เกณฑ์ $CR \geq 1.50$, $QuickR \geq 1.0$, $CashR \geq 0.8$)

วิกฤติ 7 นาแห้ว

รายการ	ก.ย.-60	ไตรมาส1/61	ไตรมาส2/61	ไตรมาส3/61	ก.ค.-61
เงินสดและรายการเทียบเท่าเงินสด	1,494,612.78	8,917,460.07	8,556,502.47	3,161,362.06	2,286,560.47
ลูกหนี้	2,693,255.94	2,141,247.07	2,594,510.95	3,276,186.67	3,797,832.11
คงคลัง	2,048,974.46	2,706,784.46	2,461,784.57	2,942,360.17	2,985,838.01
สินทรัพย์หมุนเวียน	6,236,843.18	13,765,491.60	13,612,797.99	9,379,908.90	9,070,230.59
หนี้สินหมุนเวียน	8,351,404.34	10,263,505.38	9,513,102.58	9,971,084.54	10,824,364.60
ทุน	27,269,617.51	27,269,617.51	27,269,617.51	27,269,617.51	27,269,617.51
ค่าเสื่อมครุภัณฑ์	5,350,805.14	4,722,299.42	4,835,438.98	4,291,254.22	4,071,298.70
ค่าเสื่อมสิ่งก่อสร้าง	6,606,460.96	6,358,657.27	6,110,853.58	5,863,049.89	5,780,448.66
NWC	- 2,114,561.16	3,501,986.22	4,099,695.41	- 591,175.64	- 1,754,134.01
NI		6,126,986.80	6,745,871.60	1,348,815.86	- 98,114.35
Ebitda		6,272,413.15	7,797,062.08	- 980,660.98	- 1,169,143.43

วิกฤติระดับ 7 นาแห้ว: มีเงินสดเข้าในระบบในQ1-Q2 (7.42 ลบ.) ในขณะที่ Q3มีเงินเข้าในระบบน้อย แต่ค่าใช้จ่ายคงที่ (3.90ลบ./เดือน) ทำให้ช่วงQ3 เริ่มขาดสภาพคล่องและติดวิกฤติ 7 เดือน กรกฎาคม 2561

แนวทางควบคุมวิกฤติ7 รพ.นาแห้ว

ระดับจังหวัด

1.นำเข้าที่ประชุมคณะกรรมการ

**ปสน. เพื่อพิจารณาแนวทางแก้ไขโดยมีมติให้
รพ.เชียงคาน ให้เงินยืม 2 ล้านบาท**

**2.ติดตามตรวจสอบ ข้อมูลด้านการเงินการ
คลังอย่างใกล้ชิด**

3.ใช้เป็นเป็นข้อมูลรายการพิจารณาในปี 62

แนวทางควบคุมวิกฤติ7 รพ.นาแห้ว

งระดับหน่วยบริการ

1.รายได้

1.1) พัฒนาระบบเรียกเก็บลูกหนี้ เพื่อ
เพิ่มเงินสดในระบบให้มากขึ้น (3.3 ลบ.)

1.2) เพิ่มรายได้จากค่ารักษาจากสิทธิ
กรมบัญชีกลาง อปท. และประกันสังคมมาก
ขึ้น

แนวควบคุมวิกฤติ7 รพ.นาแก้ว

2. ค่าใช้จ่าย

2.1) ปรับประสิทธิภาพค่าใช้จ่าย ด้าน
ต้นทุนบริการ เช่น **ต้นทุนยา วัสดุวิทยาศาสตร์
การแพทย์ ค่า Lab ค่าใช้จ่ายหมวดบุคลากร** (ซึ่ง
สูงกว่าค่าเฉลี่ยกลุ่มในเขต8)

2.2) พิจารณาการบริหารจัดการค่าตอบแทน ค่าจ้างลูกจ้างชั่วคราว ให้สอดคล้องกับ
ภาระงานและบริบทของบุคลากรใน รพ.

2.3) งดการลงทุนด้วยเงินบำรุงที่ไม่สำคัญ
เร่งด่วนต่อการให้บริการ



!

Thank you
for your
attention!